



แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต
เทศบาลตำบลควนขนุน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

จัดทำโดย

สำนักปลัดเทศบาลตำบลควนขนุน

งานนิติการ

ตุลาคม ๒๕๖๕

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต (Corruption Risk Management) เป็นเครื่องมือที่สำคัญต่อ การบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้องค์กรภาครัฐขับเคลื่อนไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวและ ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศซึ่ง เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการ ทุจริตเมื่อเกิดขึ้นแล้วจะมีผลกระทบทางลบ ปัญหามาจากสาเหตุต่าง ๆ และ ยากที่จะแก้จากจุดเริ่มต้น ดังนั้น ความเสี่ยงการทุจริตจึงจำเป็นต้องคาดการณ์ไว้ล่วงหน้า การป้องกันการ ทุจริต คือ การแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ ยั่งยืนอันเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร หัวหน้าส่วน ราชการและพนักงานทุกคน และเป็นเจตจำนง ของเทศบาลตำบลควนขนุนที่ร่วมกันต่อต้านการทุจริตทุก รูปแบบ อีกทั้งเป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐบาล ในการป้องกันการทุจริตในภาครัฐ

เทศบาลตำบลควนขนุน จึงได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในเทศบาลตำบลควน ขนุน รวมทั้งกำหนดมาตรการ/กิจกรรม/แนวทาง ในการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจ ก่อให้เกิด การทุจริตในเทศบาลตำบลควนขนุน และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลควนขนุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อให้พนักงานเทศบาลตำบลควนขนุนใช้เป็นกรอบแนวทางการ ดำเนินงานหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรและก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กรต่อไป

สำนักปลัดเทศบาลตำบลควนขนุน
งานนิติการ
ตุลาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

หน้า

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
วัตถุประสงค์	๑
ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	๑
เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
ตารางที่ ๑ การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๓
ตารางที่ ๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	๔

แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต
เทศบาลตำบลควนขนุน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

การบริหารจัดการความเสี่ยงการทำงานในลักษณะที่ทุกภาระงานต้องประเมินความเสี่ยงก่อนปฏิบัติงานทุกครั้งและแทรกกิจกรรมการตอบโต้ความเสี่ยงไว้ก่อนเริ่มปฏิบัติงานหลักตามภาระงานปกติของการเฝ้าระวังความเสี่ยงล่วงหน้าจากทุกภาระงานร่วมกันโดยเป็นส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบปกติที่มีการรับรู้ และยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นลักษณะ Pre-Decision

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้เข้าใจจุดเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการทุจริต
๒. เพื่อสร้างมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงการทุจริต
๓. ปรับปรุงกลไกการทำงาน เพื่อยับยั้งการทุจริต และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ของรัฐ
๔. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐมีการบริหารราชการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมตรวจสอบได้
๕. เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย

ประเภทความเสี่ยงการทุจริต

๑. ความเสี่ยงทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต ตาม พ.ร.บ. อำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘
๒. ความเสี่ยงทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจ และตำแหน่งหน้าที่
๓. ความเสี่ยงทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณ และการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

เกณฑ์โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)	
๕	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูงมาก (ร้อยละ ๑๐ ขึ้นไป)
๔	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูง (ร้อยละ ๑๐)
๓	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ ๕)
๒	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นน้อยมาก (น้อยกว่าร้อยละ ๓)
๑	เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)

เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ที่ไม่ใช่ด้านการเงิน

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)	
๕	เกิดความเสียหายต่อเจ้าหน้าที่ถูกลงโทษซึ่งมีความผิดเข้าสู่กระบวนการทางยุติธรรม
๔	ภาพลักษณ์ของหน่วยงานติดลบเรื่องความโปร่งใส สื่อมวลชน สื่อสังคมออนไลน์ ลงข่าวอย่างต่อเนื่อง และสังคมให้ความสนใจ
๓	หน่วยตรวจสอบของหน่วยงาน หรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง
๒	ปรากฏข่าวสื่อที่อาจพาดพิงคนภายในหน่วยงาน มีคนร้องเรียน แจ้งเบาะแส
๑	แทบจะไม่มี

เกณฑ์การวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)

Risk Score					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
๔	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
๓	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก
๒	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
๑	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

สีเขียว	หมายถึง ความเสี่ยงระดับต่ำ
สีเหลือง	หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง
สีส้ม	หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูง
สีแดง	หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูงมาก

ตารางที่ ๑ การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (L x I)		
			Likelihood	Impact	Risk Score (L x I)
๑	การพิจารณาอนุมัติอนุญาต	๑.๑ เรียกรับ/เสนอผลประโยชน์กรณีเอกสารไม่ครบถ้วนหรือต้องการความรวดเร็ว	๓	๒	๖
	การพิจารณาอนุมัติอนุญาต	๑.๒ การสุ่มตรวจสถานที่ประกอบการที่ขออนุญาต อาจมีการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ขออนุญาตบางราย	๒	๑	๒
๒	การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	๒.๑ การรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใด ๆ อันอาจก่อให้เกิดความคาดหวังทั้งผู้ให้และผู้รับ และอาจทำให้บุคคลภายนอกเข้าใจผิดต่อการปฏิบัติงาน	๔	๒	๘
๓	การใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการภาครัฐ	๓.๑ การปกปิดข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างต่อสาธารณะ เช่น การปิดประกาศการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการเผยแพร่ข้อมูลล่าช้า	๑	๑	๑

ตารางที่ ๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับของความเสี่ยง	มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๑	เรียกรับ/เสนอผลประโยชน์ กรณีเอกสารไม่ครบถ้วนหรือต้องการความรวดเร็ว	๖	๑. มาตรการ No Gift Policy ๒. มาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของเทศบาลตำบลควนขนุน ๓. มาตรการจัดให้มีระบบและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบของเทศบาลตำบลควนขนุน
๒	การรับของขวัญหรือผลประโยชน์ใด ๆ อันอาจก่อให้เกิดความคาดหวังทั้งผู้ให้และผู้รับและอาจทำให้บุคคลภายนอกเข้าใจผิดต่อการปฏิบัติงาน	๘	๔. การรายงานการให้หรือรับผลประโยชน์อื่น

ดาบตำรวจ



(วิทศน์ ทองพุล)

นายกเทศมนตรีตำบลควนขนุน